

Educación Continua 2013

Proyectos y Presupuestos: Herramientas operativas y gerenciales para su estimación.

Objetivos

Presentar y desarrollar en forma práctica, herramientas y técnicas que cooperan en el desarrollo de estimaciones más precisas, mejorando los planes y los presupuestos

Dirigido a

Líderes de proyecto y responsables de Pronósticos, Presupuestos y personal de Planeamiento Financiero, Control de Gestión y Sistemas en bancos y empresas

Metodología

Presentación práctica de contenidos teóricos. Ejercitación inmediata de las herramientas y técnicas. Introducción a elementos de Análisis Gerencial, con presentación de casos resueltos. Conclusión con Evaluación Financiera de Planes y Proyectos de Negocio.

Programa

MÓDULO I – Exploración de las necesidades y de la información disponible.

1. ¿Cómo planificar con tanta incertidumbre?
 2. ¿Cómo interactuar con las personas o las organizaciones que influyen en los planes o proyectos?
 3. ¿Está claro lo que hay que hacer? ¿Saben lo que quieren?
 4. ¿Cuánto durará? ¿Cuánto costará?
 5. ¿Cómo hacer para estimar? ¿Con qué soporte?
 6. ¿Qué datos existen? ¿Son confiables?
 7. ¿Cómo utilizar la información que ya está disponible?
 8. ¿Son similares las visiones intuitiva, económica y financiera de un mismo negocio?
- **HERRAMIENTAS: WBS, Stakeholders; Medidas de Análisis, Tendencia y Variabilidad**

MÓDULO II– Estimaciones con pocos datos. La duración del trabajo.

1. No toda la información está disponible
 2. La realidad se comporta en forma aleatoria
 3. Mezclando el conocimiento y la imaginación
 4. Distribución y agregación
 5. Organización del trabajo
 6. Determinación de la duración
- **HERRAMIENTAS: Números Aleatorios; Probabilidades, GAUSS; Delphi; Redes; Camino Crítico**

MÓDULO III- Estimaciones de Costos.

1. Categorías de Costos
 2. Costos Fijos y Variables. Contribución Marginal
 3. Costos Directos e Indirectos. Las Depreciaciones y las Reservas
 4. Los Costos de la organización global que los operativos nunca ven y no pueden controlar y cómo asignarlos a centros de gestión [proyectos, líneas, clientes, productos]
- **HERRAMIENTAS: Costos Fijos y Variables; Contribución Marginal; Depreciaciones; Matriz de Overhead**

MÓDULO IV –Muestras de Herramientas de Análisis Gerencial. La idea general

1. El impacto de la Inflación. La indexación. El Ajuste por Inflación
 2. Indicadores y ratios, los signos vitales de la organización
 3. Tableros de Comando y de Control
- **HERRAMIENTAS: Muestras de Ajuste por Inflación; Tableros de Comando, Balanced ScoreCard.**

MÓDULO V – Evaluación Financiera de Propuestas de Negocio

1. Inversiones, Proyectos, Reemplazo de Equipos
 2. Reuniendo las piezas y seleccionando la más viable
- **HERRAMIENTAS: Tasa promedio rentabilidad, Período de Repago, Valor Presente Neto y Tasa Interna de Retorno**

Director Académico

- BRITOS, Néstor

Contador Público UBA - Project Management Professional [PMI - EEUU] Profesor Posgrado Project Management - Universidad de Belgrano. BCRA - Área Economía y Finanzas - Especialista en Tableros de Comando – Business Intelligence

Consideraciones Generales

- Modalidad:

Semana! Una clase por semana, lunes de 18:30 a 21:30 h.

- Inicio:

9 de Septiembre de 2013

- Duración:

8 clases

- Asistencia Mínima:

75 % de las clases.

- Certificados:

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.